# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

"Дальневосточный государственный университет путей сообщения" (ДВГУПС)

### **УТВЕРЖДАЮ**

Зав.кафедрой (к712) Таможенное право и служебная деятельность

64

Безотецкая И.П., канд. юрид. наук

24.05.2022

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины Управление проектами в профессиональной деятельности

для специальности 38.05.02 Таможенное дело

Составитель(и): Ст.преподаватель, Мыльников А.С.

Обсуждена на заседании кафедры: (к712) Таможенное право и служебная деятельность

Протокол от 17.05.2022г. № 5

Обсуждена на заседании методической комиссии учебно-структурного подразделения: Протокол от  $24.05.2022~\Gamma$ . № 5

	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2023 г.	
	рена, обсуждена и одобрена для ном году на заседании кафедры ужебная деятельность
	Протокол от 2023 г. № Зав. кафедрой Безотецкая И.П., канд. юрид. наук
	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2024 г.	
	рена, обсуждена и одобрена для ном году на заседании кафедры ужебная деятельность
	Протокол от 2024 г. № Зав. кафедрой Безотецкая И.П., канд. юрид. наук
	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2025 г.	
Рабочая программа пересмотр исполнения в 2025-2026 учебы (к712) Таможенное право и сл	рена, обсуждена и одобрена для ном году на заседании кафедры ужебная деятельность
	Протокол от 2025 г. № Зав. кафедрой Безотецкая И.П., канд. юрид. наук
	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2026 г.	
	рена, обсуждена и одобрена для ном году на заседании кафедры ужебная деятельность
	Протокол от 2026 г. № Зав. кафедрой Безотецкая И.П., канд. юрид. наук

Рабочая программа дисциплины Управление проектами в профессиональной деятельности разработана в соответствии с ФГОС, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 25.11.2020 № 1453

Квалификация специалист таможенного дела

Форма обучения заочная

ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость 4 ЗЕТ

Часов по учебному плану 144 Виды контроля на курсах:

в том числе: экзамены (курс) 2

контактная работа 12 контрольных работ 2 курс (1)

 самостоятельная работа
 123

 часов на контроль
 9

### Распределение часов дисциплины по семестрам (курсам)

Курс	,	2	Итого		
Вид занятий	УП	РΠ			
Лекции	4	4	4	4	
Практические	8	8	8	8	
Итого ауд.	12	12	12	12	
Контактная работа	12	12	12	12	
Сам. работа	123	123	123	123	
Часы на контроль	9	9	9	9	
Итого	144	144	144	144	

### 1. АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1.1 История и методология управления проектами. Базовые понятия и определения управления проектами. Стадии и этапы разработки и реализации проекта. Определение целей и задач проекта. Этапы жизненного цикла проекта. Научное обоснование проекта. Информационные технологии управления проектами. Презентация проекта. Управление инновационными проектами. Стратегическое управление проектами: базовые понятия и концептуальные основы. Система управления проектами во внешнеэкономической организации. Оценка потребности в ресурсах и эффективность проекта. Управление «жесткими» и «мягкими» проектами в профессиональной деятельности. Принципы организации проектной работы в таможенном деле. Основные проекты деятельности в таможенном деле. Порядок формирования, технология и оформление паспорта проекта, дорожной карты проекта, тактический план проекта в таможенной деятельности.

	2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ					
Код дис	циплины: Б1.В.01					
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:					
2.1.1	Деловые коммуникации в управлении персоналом в таможенных органах					
	2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:					
2.2.1	Общий и таможенный менеджмент					
2.2.2	2.2.2 Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности					
2.2.3	Научно-исследовательская работа					

### 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

### Знать:

этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами

### Уметь:

разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

### Владеть:

методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта

## УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

### Знать:

методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами; основные теории лидерства и стили руководства

### Уметь:

разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта; сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели; разрабатывать командную стратегию; применять эффективные стили руководства командой для достижения поставленной цели

### Владеть:

умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели; методами организации и управления коллективом

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетен- ции	Литература	Инте ракт.	Примечание
	Раздел 1.						

	'						1
1.1	История и методология управления проектами. Базовые понятия и определения управления проектами. Стадии и этапы разработки и реализации проекта. Определение целей и задач проекта. Этапы жизненного цикла проекта. Научное обоснование проекта. Информационные технологии управления проектами. Презентация проекта. Управление инновационными проектами. Стратегическое управление проектами. Стратегическое управление проектами: базовые понятия и концептуальные основы. Система управления проектами во внешнеэкономической организации. Оценка потребности в ресурсах и эффективность проекта. Управление «жесткими» и «мягкими» проектами в профессиональной деятельности. Принципы организации проектной работы в таможенном деле. Основные проекты деятельности в таможенном деле. Порядок формирования, технология и оформление паспорта проекта, дорожной карты проекта, тактический план проекта в таможенной деятельности. /Лек/	2	4	УК-2 УК-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	0	
1.2	История и методология управления проектами. Базовые понятия и определения управления проектами. Стадии и этапы разработки и реализации проекта. Определение целей и задач проекта. Этапы жизненного цикла проекта. Научное обоснование проекта. Информационные технологии управления проектами. Презентация проекта. Управление инновационными проектами. Стратегическое управление проектами: базовые понятия и концептуальные основы. Система управления проектами во внешнеэкономической организации. Оценка потребности в ресурсах и эффективность проекта. Управление «жесткими» и «мягкими» проектами в профессиональной деятельности. Принципы организации проектной работы в таможенном деле. Основные проекты деятельности в таможенном деле. Порядок формирования, технология и оформление паспорта проекта, дорожной карты проекта, тактический план проекта в таможенной деятельности. /Пр/	2	8	УК-2 УК-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	0	

1.3	История и методология управления проектами. Базовые понятия и определения управления проектами. Стадии и этапы разработки и реализации проекта. Определение целей и задач проекта. Этапы жизненного цикла проекта. Научное обоснование проекта. Информационные технологии управления проектами. Презентация проекта. Управление инновационными проектами. Стратегическое управление проектами: базовые понятия и концептуальные основы. Система управления проектами во внешнеэкономической организации. Оценка потребности в ресурсах и эффективность проекта. Управление «жесткими» и «мягкими» проектами в профессиональной деятельности. Принципы организации проектной работы в таможенном деле. Основные проекты деятельности в таможенном деле. Порядок формирования, технология и оформление паспорта проекта, дорожной карты проекта, тактический план проекта в таможенной деятельности. /Ср/	2	123	УК-2 УК-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	0	
1.4	/Экзамен/	2	9	УК-2 УК-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	0	

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ Размещены в приложении

6.	. УЧЕБНО-МЕТОДИЧ	ІЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИС	СЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
		6.1. Рекомендуемая литература							
	6.1.1. Перечень основной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)								
	Авторы, составители	Издательство, год							
Л1.1	Поташева Г. А.	Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие	Москва: ООО "Научно- издательский центр ИНФРА- М", 2017, http://znanium.com/go.php? id=661266						
Л1.2	Тихомирова О. Г.	Управление проектами: практикум: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно- издательский центр ИНФРА- М", 2017, http://znanium.com/go.php? id=771070						
Л1.3	Некрасова О.И., Комарова В.В., Зорькина Ю.И.	Управление проектами: метод. указания по выполнению курсовой работы	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2020,						
	6.1.2. Перечень до	полнительной литературы, необходимой для освоения ди	сциплины (модуля)						
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год						
Л2.1	Курная Н.Н.	Организационное проектирование и управление проектами: метод. указания	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2017,						
Л2.2	Зеленский П. С., Зимнякова Т. С., Поподько Г. И., Нагаева О. С., Улина С. Л.	Управление проектами: учебное пособие	Красноярск: СФУ, 2017, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=497741						

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Безотецкая И.П.	Основы таможенного права России: метод. указ.	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2016,
6.2	. Перечень ресурсов ин	формационно-телекоммуникационной сети "Интернет" дисциплины (модуля)	, необходимых для освоения
Э1	Е.А — Томск : Томск	ение проектами: учебно-методическое пособие / Рыбалова ий государственный университет систем управления и 15. — 149 с. — Текст: электронный // Электронно-IPR BOOKS: [сайт].	https://www.iprbookshop.ru/722 02.html
Э2	пособие / Лебедева Т.Н управления и экономи	и средства управления проектами: учебно-методическое Н., Носова Л.С — Челябинск: Южно-Уральский институт ки, 2017. — 79 с. — ISBN 978-5-9909865-1-0. — Текст: онно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт].	http://www.iprbookshop.ru/813 04.html
		ных технологий, используемых при осуществлении о ючая перечень программного обеспечения и информа (при необходимости)	
		6.3.1 Перечень программного обеспечения	
О	ffice Pro Plus 2007 - Пак	ет офисных программ, лиц.45525415	
V	Vindows 7 Pro - Операцио	онная система, лиц. 60618367	
V	/inRAR - Архиватор, лиц	I.LO9-2108, 6/c	
	нтивирус Kaspersky Endp ВГУПС	point Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition - A	нтивирусная защита, контракт 4
		отоматической проверки текстов на наличие заимствований з 24018158180000974/830 ДВГУПС	из общедоступных сетевых
V	Vindows 10 - Операционн	ияя система, лиц.1203984219	
A	dobe Reader, свободно ра	аспространяемое ПО	
7-	-zip, свободно распростр	аняемое ПО	
G	ongle Chrome своболно	распространяемое ПО	

#### 7. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ) Аудитория Назначение Оснащение 3534 Учебная аудитория для проведения Оснащенность: комплект учебной мебели, доска маркерная, прибор лабораторных и практических занятий, досмотровый "Регула", комплекс аппаратно-программный групповых и индивидуальных консультаций, мобильный "Регула", персональный дозиметр ДГК-АТ2140, портативный металлодетектор Smart Scan, интерактивный текущего контроля и промежуточной аттестации. Лаборатория "Электронное стенд-тренажер "Классификация досмотровой техники", ПО декларирование товаров и технические "Альта-ГТД". средства таможенного контроля". Технические средства обучения: ПК, сетевой принтер, переносной 3228 Учебная аудитория для проведения занятий мультимедийные средства (проектор мультимедийный; доска интерактивная; акустические колонки), комплект мебели лекционного типа. 423 Тематические плакаты, столы, стулья, стеллажи Компьютерная Помещения для самостоятельной работы обучающихся. зал электронной информации техника с возможностью подключения к сети Интернет, свободному доступу в ЭБС и ЭИОС. 3536 Учебная аудитория для лабораторных комплект учебной мебели: столы, стулья, доска. занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. 3536 Учебная аудитория для лабораторных комплект учебной мебели: столы, стулья, доска. занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. 3534 Учебная аудитория для проведения Оснащенность: комплект учебной мебели, доска маркерная, прибор досмотровый "Регула", комплекс аппаратно-программный лабораторных и практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, мобильный "Регула", персональный дозиметр ДГК-АТ2140, текущего контроля и промежуточной портативный металлодетектор Smart Scan, интерактивный аттестации. Лаборатория "Электронное стенд-тренажер "Классификация досмотровой техники", ПО декларирование товаров и технические Технические средства обучения: ПК, сетевой принтер, переносной средства таможенного контроля".

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

Mozila Firefox, свободно распространяемое ПО

### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1. Работа обучающихся должна быть организована с учетом времени изучения той или иной темы по учебному плану. Основной формой контроля за самостоятельной работой обучающихся являются практические занятия, а также еженедельные консультации преподавателя. Работа по подготовке к семинарским занятиям включает работу над предлагаемыми вопросами и заданиями к темам заданий.

Методические рекомендации по подготовке к семинарским занятиям.

Цель семинарских практических занятий, проводимых по дисциплине - углубление и закрепление теоретических знаний, полученных студентами на лекциях и в процессе самостоятельного изучения материала, а также совершенствование практических навыков применения международного законодательства. Эти занятия являются временем дискуссий, обмена мнениями и анализа, рассмотрения и решения проблемных ситуаций.

Семинарские занятия позволяют также контролировать усвоение студентами учебного материала.

При подготовке к семинару целесообразно готовить конспекты. В них должен быть изложен материал, которым обучающийся может воспользоваться во время проведения семинара. Можно иметь на семинаре нормативные акты, в частности, международные нормативно-правовые акты. При подготовке к семинару обучающийся должен обратить внимание на ключевые вопросы, которые приведены в плане семинара.

Успеху проведения занятий способствует тщательная предварительная подготовка студентов, для этого им необходимо ознакомиться с заданием, определить примерный объем работы по подготовке к занятию, выделить вопросы и задачи, ответы на которые и решение без предварительной подготовки не представляются возможными; ознакомиться с перечнем нормативно-правовых актов, литературных источников, рекомендуемых для изучения. Провести реферирование литературы – изложение в письменной форме содержания статьи, научной работы, разделов учебных пособий и др.

При ответах на вопросы и решении задач необходимо внимательно прочитать их текст и попытаться дать аргументированное объяснение с обязательной ссылкой на соответствующую правовую норму. Порядок ответов может быть различным: либо вначале делается вывод, а затем приводятся аргументы, либо дается развернутая аргументация принятого решения, на основании которой предлагается ответ. Возможны и несколько вариантов ответов.

Занятия проводятся в форме свободной дискуссии при активном участии студентов, а так же в форме выступлений с докладами и презентационными материалами. Поэтому студенты имеют возможность дополнять выступающих, не соглашаться с ними, высказывать и отстаивать свои точки зрения, поправлять выступающих, задавать им вопросы, предлагать для обсуждения новые проблемы, анализировать практику применения росйсского и международного законодательства. Вопросы могут быть заданы преподавателю.

Подготовка докладов возможна по отдельным темам программы, а также как подготовка докладов и сообщений на семинарское занятие. Целью подготовки докладов является привитие студентам навыков самостоятельной работы над литературными, нормативными и статистическими источниками, с тем, чтобы на основе их анализа и обобщения студенты могли делать собственные выводы теоретического и практического характера, обосновывая их соответствующим образом. Доклад предлагается сопровождать самостоятельно подготовленной презентацией, что позволяет докладчику структурировать основные положения и тренирует умение выделять основное, а слушателям облегчает усвоение получаемой информации.

Разрешается использовать на занятиях записи с ответами на вопросы и задачи, выполненные во время подготовки к ним, тексты нормативных актов, учебную и дополнительную литературу. Как за устные, так и за письменные ответы студентам выставляются оценки по пятибалльной системе. По предложению преподавателя студент может изложить содержание выполненной им письменной работы на практических занятиях, после чего группе предлагается обсуждение проблемных вопросов в формате круглого стола.

Цель такой формы работы как решение ситуативных практических задач – выяснения степени усвоения изучаемого материала. Работа сдается обучающимися на следующем по плану занятии. Письменную работу может быть задана как по уже изученной, так и по изучаемой теме. Объем работы – 1-3 страницы. Основное отличие домашней контрольной работы от аналогичной аудиторной работы с использованием материалов состоит в степени сложности предлагаемых преподавателем задач. По окончании занятия преподаватель подводит итоги, отмечает уровень подготовки к занятию.

Ряд тем после прослушивания лекций студентами изучаются самостоятельно согласно учебной программе. При подведении итогов самостоятельной работы преподавателем основное внимание должно уделяться разбору и оценке лучших работ, анализу недостатков. По предложению преподавателя обучающийся может изложить содержание выполненной им письменной работы на практических занятиях, после чего группе предлагается обсуждение проблемных вопросов в формате круглого стола.

2. Основные формы текущего контроля знаний: опросы, тестирование, зачет.

Опросы (письменные/устные), словарный диктант по категориальному аппарату, для чего обучающимся необходимо усвоить основные понятия (термины).

Тестирование может проводиться по отдельным темам курса и по всей дисциплине в виде итогового теста.

Методические рекомендации по подготовке к тестированию.

При подготовке к теоретической части тестирования нужно, прежде всего, просмотреть конспект лекций и отметить в нем имеющиеся вопросы коллоквиума. Если какие—то вопросы вынесены преподавателем на самостоятельное изучение, следует обратиться к учебной литературе, рекомендованной преподавателем в качестве источника сведений. Также при подготовке к тестированию следует просмотреть конспект практических занятий и выделить практические задания, относящиеся к данному разделу. Если задания на какие — то темы не были разобраны на занятиях (или решения которых оказались не понятыми), следует обратиться к учебной литературе, рекомендованной преподавателем в качестве источника сведений. Полезно самостоятельно решить несколько типичных заданий по соответствующему разделу.

### Подготовка к экзамену.

При подготовке к экзамену необходимо ориентироваться на конспекты лекций, рабочую программу дисциплины, нормативную, учебную и рекомендуемую литературу. Основное в подготовке к экзамену - это повторение всего материала изученной дисциплины. При подготовке к сдаче зачета студент весь объем работы должен распределять равномерно по дням, отведенным для подготовки, контролировать каждый день выполнение намеченной работы. В период подготовки к зачету студент вновь обращается к уже изученному (пройденному) учебному материалу.

Проведение учебного процесса может быть организовано с использованием ЭИОС университета и в цифровой среде (группы в социальных сетях, электронная почта, видеосвязь и др. платформы). Учебные занятия с применением ДОТ проходят в соответствии с утвержденным расписанием. Текущий контроль и промежуточная аттестация обучающихся проводится с применением ДОТ.